

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์มีพัฒนาการขับเคลื่อนพันธกิจแบบบูรณาการที่สนองปรัชญาสถาบันอุดมศึกษาเพื่อท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นให้มีวัฒนธรรมองค์กรและมีทักษะแห่งการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อท้องถิ่นที่มีกลไกเชิงระบบ สืบสานและพัฒนานวัตกรรม องค์ความรู้ที่ยกระดับคุณภาพต่อเนื่องร่วมกับชุมชนท้องถิ่นและภาคีเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก มีการออกแบบการทำงานเพื่อสร้างกลไกเชิงระบบที่เชื่อมโยงงานประกันคุณภาพองค์กรกับการพัฒนาพื้นที่โดยกระบวนการจัดการความรู้อย่างมีส่วนร่วม เชื่อมต่อสิ่งดี ๆ จากประสบการณ์คนรุ่นเก่า ให้มีการสานพลังจากทุกคณะร่วมกับองค์กรภาคี โดยมีการพัฒนากระบวนการคิด วิธีทำงานของมหาวิทยาลัยกับองค์กรภาคี เริ่มจากทีมงานที่มีจิตวิญญาณทำงานเพื่อชุมชน ส่งผลให้เกิดการสานพลังทำงานสู่เป้าหมายร่วมกันของพื้นที่ทั้งระดับตำบลและจังหวัด นอกจากนี้มหาวิทยาลัยฯ ยังได้พัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาพื้นที่โดยความร่วมมือขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรภาคีอย่างเป็นระบบ เชื่อมโยงการจัดการงานวิจัยของทุกคณะ (RMU) กับงานพัฒนาตำบลโดยมีหน่วยจัดการความรู้และวิจัยชุมชน (TRMU) ที่ทำหน้าที่เชื่อมข้อมูลสถานการณ์ปัญหาจากพื้นที่เพื่อการวิจัยและปฏิบัติพันธกิจแบบบูรณาการอย่างมีส่วนร่วมร่วมกับเครือข่ายองค์กรภาคี โดยมีองค์ประกอบหลักของรูปแบบการบริหารจัดการที่เรียกว่า RICN Model ได้แก่ ๑) การสร้างองค์ความรู้และการจัดการความรู้ควบคู่กับการทำงาน (Research : R) ๒) การบูรณาการพันธกิจและศาสตร์ทุกสาขากับปัญหาในพื้นที่ (Integration : I) ๓) การไหลเวียนของข้อมูลเพื่อการสื่อสารที่ทันต่อความเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้ประโยชน์ (Communication : C) และ ๔) เครือข่ายการเรียนรู้และการทำงานทั้งภายในและภายนอกสู่เป้าหมายร่วมพัฒนา (Network : N) โดยมหาวิทยาลัยเน้นการพัฒนากำลังคนให้มีอุดมการณ์ มีความรู้และทักษะในการทำงานวิชาการเพื่อสังคม อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์

เพื่อให้หน่วยจัดการงานวิจัยทั้งระดับคณะและระดับมหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวปฏิบัติงานบริหารจัดการงานวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์ที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่ากระบวนการดำเนินงานวิจัยจะนำไปสู่ผลงานวิจัยที่บรรลุผลตามมาตรฐาน ตัวบ่งชี้คุณภาพขององค์กรสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพปัญหาความต้องการของท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

“สถาบันวิจัยจะเป็นศูนย์ประสานงานเชิงยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อการขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยพันธกิจสัมพันธ์”

พันธกิจ

ศึกษาค้นคว้าวิจัยระบบการบริหารจัดการงานวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยตั้งแต่ต้นทาง ระหว่างทาง ถึงปลายทาง เพื่อให้ผลงานการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ มีคุณภาพ และ

มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ ทั้งระดับชาติ และระดับนานาชาติ สามารถนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกลมกลืนกับบริบท

เป้าหมาย

๑. ผลงานการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์สามารถนำไปใช้ประโยชน์ตรงกับสภาพปัญหาและความต้องการของท้องถิ่นและประเทศชาติ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแท้จริง อย่างน้อย ๗๐% ของผลงานทั้งหมดต่อปี

๒. ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ มีคุณภาพ และมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และระดับนานาชาติ ๑๐๐ % ต่อปี

๓. สร้างนักวิจัยที่มีผลงานวิจัย ที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น และความต้องการพัฒนาของประเทศ และนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง อย่างน้อย ๗๐% ของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัยต่อปี

ยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยและพันธกิจสัมพันธ์อย่างมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้เกิดการบูรณาการพันธกิจอย่างมีส่วนร่วมที่จะนำไปสู่การชี้้นำแก้ปัญหาพัฒนาท้องถิ่นและสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน ตามศาสตร์และศักยภาพของหน่วยงานระดับคณะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพการวิจัยและบริการวิชาการแก่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่จะนำไปสู่การชี้้นำแก้ปัญหาพัฒนาท้องถิ่นและสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อให้เกิดการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยอย่างมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน ทั้งระดับท้องถิ่น ภูมิภาคและอาเซียนเพื่อสร้างองค์ความรู้พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ และเป็นพื้นฐานในการแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมการบูรณาการองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบายเชิงพาณิชย์ เชิงวิชาการและเชิงพื้นที่ เพื่อพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิต

สถานการณ์การบริหารจัดการงานวิจัยขององค์กร

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์ทำงานร่วมกับชุมชนท้องถิ่นโดยการบูรณาการพันธกิจการวิจัย การบริการวิชาการ และการเรียนการสอน โดยใช้หลักการทำงานแบบบูรณาการเพื่อพัฒนาพื้นที่ (RICN Model) จนเกิดเป็นรูปธรรมผลงานเป็นที่ยอมรับและต้นแบบการเรียนรู้ของเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ และเครือข่ายมหาวิทยาลัยเอกชน จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกการสนับสนุนตั้งแต่การจัดการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำเพื่อยกระดับคุณภาพสู่การเป็นต้นแบบพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัย (University Engagement) โดยต่อยอดจากทุนเดิมและศักยภาพในเชิงนโยบาย ความหลากหลายและเชี่ยวชาญของศาสตร์วิชา องค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area-based collaborative research : ABC) ซึ่งมีเครือข่ายความร่วมมือกับภาคีทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคประชาชน ภาคเอกชน และภาควิชาการ และยังมีพื้นที่ต้นแบบสำหรับการเรียนรู้เกี่ยวกับการทำงานเชิงพื้นที่แบบบูรณาการพันธกิจการวิจัย การบริการวิชาการ และการเรียนการสอน

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์จึงกำหนดนโยบายให้ “ทุกหน่วยงานในสถาบัน คณะ วิทยาลัย หน่วยสนับสนุนต้องปฏิบัติหน้าที่พันธกิจกับสังคม” และกำหนดมาตรการขับเคลื่อน พร้อมกับออกแบบ การขับเคลื่อนงานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคมไว้ ๓ ระดับ คือ ระดับมหาวิทยาลัย ระดับคณะ/ วิทยาลัย และระดับหน่วยงานสนับสนุน ซึ่งแต่ละระดับจะมีระบบและกลไกในเชิงนโยบายเพื่อกำหนด ทิศทางในการขับเคลื่อน มีโครงสร้างการบริหารจัดการ มีการส่งเสริมและสนับสนุนการขับเคลื่อน และการ กำกับติดตามแบบเสริมแรง เพื่อขับเคลื่อนแบบบูรณาการพันธกิจให้เกิดรูปธรรมผลงานในทุกระดับ เชื่อมโยงการจัดการงานวิจัยของทุกคณะกับงานพัฒนาพื้นที่ โดยหน่วยจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเน้น การพัฒนากำลังคนในมหาวิทยาลัยให้มีอุดมการณ์ มีความรู้และทักษะในการทำงานวิชาการเพื่อสังคม อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยการออกแบบการทำงานเพื่อสร้างกลไกเชิงระบบที่เชื่อมงานประกัน คุณภาพองค์กรกับการพัฒนาพื้นที่เพื่อให้มีการสานพลังจากทุกคณะร่วมกับองค์กรภาคี มีการยกระดับ คุณภาพงานวิชาการเพื่อรับใช้สังคม และเกิดการพัฒนาระบบการรับรองคุณภาพงานวิชาการเพื่อสังคม เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าในวิชาชีพของบุคลากรโดยการสนับสนุนบุคลากรในการขอตำแหน่งทางวิชาการรับ ใช้สังคม

